



**ARUMBI**  
ASOSIASI RISET ILMU MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN  
DAN BISNIS INDONESIA

P-ISSN : 2988-6031

E-ISSN : 2988-5418

# Lokawati

Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset

**VOL. 3 NO. 5 SEPTEMBER 2025**

bekerjasama dengan:



diterbitkan oleh:

**Asosiasi Riset Ilmu Manajemen Kewirausahaan dan Bisnis Indonesia**

Alamat: Perum. Cluster G11 Nomor 17 Jl. Plamongan Indah, Kadungwringin,  
Pedurungan, Semarang City, Central Java 50195

**LOKAWATI**  
**JURNAL PENELITIAN MANAJEMEN DAN INOVASI RISET**  
**VOLUME. 3 NOMOR. 5 SEPTEMBER 2025**

**FOKUS DAN RUANG LINGKUP JURNAL**

**Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset; dengan e-ISSN : 2988-5418, p-ISSN : 2988-6031** adalah jurnal yang didedikasikan untuk publikasi artikel ilmiah yang diterbitkan oleh Asosiasi Riset Ilmu Manajemen Kewirausahaan dan Bisnis Indonesia. Jurnal ini berfokus pada penerbitan artikel berkualitas tinggi yang didedikasikan untuk semua aspek penelitian, isu, dan perkembangan terkini di bidang Ilmu Manajemen. Topik dalam jurnal ini berkaitan dengan aspek manajemen apa pun, tetapi tidak terbatas pada topik-topik berikut: Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Keuangan, Manajemen Pemasaran, Manajemen Sektor Publik, Manajemen Operasi, Manajemen Rantai Pasokan, Tata Kelola Perusahaan, Etika Bisnis, Akuntansi Manajemen, dan Pasar Modal dan Investasi. Jurnal ini diterbitkan 1 tahun sebanyak 6 kali (**Januari, Maret, Mei, Juli, September, dan November**).

**Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset** Artikel yang diterbitkan dalam Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset mencakup hasil penelitian ilmiah asli (prioritas), artikel tinjauan ilmiah baru (bukan prioritas), atau komentar atau kritik artikel dalam Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset . Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset MENERIMA naskah atau artikel dari berbagai akademisi dan peneliti baik internasional maupun nasional.

Artikel yang diterbitkan dalam jurnal adalah artikel yang telah melalui proses review oleh Mitra Bebestari (*peer-review*). **Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset** hanya menerima artikel yang berasal dari hasil penelitian asli (prioritas prioritas), dan artikel tinjauan ilmiah baru (non-prioritas). Keputusan untuk menerima atau tidak menerima artikel ilmiah dalam jurnal ini merupakan hak Dewan Redaksi berdasarkan rekomendasi Mitra Reviewer.

**INFORMASI PENGINDEKSAN JURNAL**

**Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset dengan e-ISSN : 2988-5418, p-ISSN : 2988-6031** <https://journal.arimbi.or.id/index.php/Lokawati> merupakan *jurnal peer-review* yang telah terindeks di beberapa pengindeks terkemuka, antara lain: *Google Scholar*; *Penjaga Referensi Digital (GARUDA)*; *Copernicus*; *Dimensi*; *Menghubungkan Penelitian dan Peneliti (ORCID)*; *Referensi Silang DOI*.



**GARUDA**  
GARBA RUJUKAN DIGITAL

**I I WORLD**  
**J of JOURNALS**



**Dimensions**

**ORCID**  
Connecting research and researchers



**Crossref doi**

**LOKAWATI**  
**JURNAL PENELITIAN MANAJEMEN DAN INOVASI RISET**  
**VOLUME. 3 NOMOR. 5 SEPTEMBER 2025**

**TIM EDITORIAL**

**Editor in chief/ Ketua Dewan Editor**

Asnawi Hidayat, S.M., M.M ; Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Studi Ekonomi Modern (STIE STEKOM)  
Sukoharjo, Indonesia

**Editorial Board/ Anggota Dewan Editor**

Roslindah Daeng Siang, S.Pi.,MSi.; Universitas Halu Oleo, Indonesia  
Moeljono. SE. M. Si. MM ; Universitas Semarang, Indonesia  
Dr. Afi Parnawi, M.Pd ; STAI Ibnu Sina Batam, Indonesia  
Henky Hendrawan, Drs., MM., MSi. ; STIA Menarasiswa, Indonesia  
Desak Ayu Sriary Bhegawati, S.E., M.Si ; Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mahasaraswati Denpasar,  
Indonesia  
R Agrosamdhyo, SE., MM ; STAI Denpasar, Indonesia  
Trie Hierdawati, SE., ME ; Universitas Muhammadiyah Jambi, Indonesia  
Yulita Londa, SE., M.Si., Ak ; Universitas Flores, Indonesia  
Abu Muna Almaududi Ausat, S.Sos., M.AB ; Universitas Subang, Indonesia  
Dr. Dewi Murtiningsih ; Universitas Mercu Buana, Indonesia

**Peninjau/ Peer-Reviewers**

Muh. Sabir. M, SE., M.Si ; Universitas Ichsan Gorontalo  
Arisky Andrinaldo, S.E., M.Ak ; Universitas Bina Insan  
Edisah Putra Nainggolan ; Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara  
Metyria Imelda Hutabarat, S.E., M.Si ; STMIK Methodist Binjai  
Padriyansyah, SE., M.Si ; Universitas Tridianti  
Trie Hierdawati, SE., ME ; Universitas Muhammadiyah Jambi  
Dimas Realino, SE., M. M ; Universitas Nusa Nipa  
Maria Goreti Mao Tokan, S.Ab., M. Ak ; Universitas Nusa Nipa  
Muhammad Syahrudin SE. M.A; Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gema Widya Bangsa  
Bagus Kusuma Ardi, S.Kom, M.Si; Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Dharma Putra Semarang  
Metyria Imelda Hutabarat, S.E., M.Si; Politeknik Unggulan Cipta Mandiri  
Widaryanti, SE, MSi, Akt; Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pelita Nusantara  
Yoga Adi Prayogi, SE., Ak., MA., CA. Universitas Bhayangkara Surabaya  
Dr. Jamaluddin Majid SE., M.Si., CAP., CGRM; Islam Negeri Alauddin Makassar  
Zamalludin Sembiring, S.E., S.Pd. M.H. Universitas Muslim Nusantara Al-Washliyah

**Penerbit:**

**Asosiasi Riset Ilmu Manajemen Kewirausahaan dan Bisnis Indonesia**

berdasarkan S.K.Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia  
NOMOR AHU-0001860.AH.01.07.TAHUN 2024

Alamat : Jl. Tlogo Tentrem No. 21, RT. 022, RW. 030, Kel. Batusari, Kec. Mranggen, Kab. Demak, Jawa  
Tengah, Indonesia 59567

Website : <https://arimbi.or.id>; email : [info@arimbi.or.id](mailto:info@arimbi.or.id)

**LOKAWATI**  
**JURNAL PENELITIAN MANAJEMEN DAN INOVASI RISET**  
**VOLUME. 3 NOMOR. 5 SEPTEMBER 2025**

**KATA PENGANTAR**

**Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset; dengan e-ISSN : 2988-5418, p-ISSN : 2988-6031** adalah jurnal yang didedikasikan untuk publikasi artikel ilmiah yang diterbitkan oleh Asosiasi Riset Ilmu Manajemen Kewirausahaan dan Bisnis Indonesia. Jurnal ini berfokus pada penerbitan artikel berkualitas tinggi yang didedikasikan untuk semua aspek penelitian, isu, dan perkembangan terkini di bidang Ilmu Manajemen. Topik dalam jurnal ini berkaitan dengan aspek manajemen apa pun, tetapi tidak terbatas pada topik-topik berikut: Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Keuangan, Manajemen Pemasaran, Manajemen Sektor Publik, Manajemen Operasi, Manajemen Rantai Pasokan, Tata Kelola Perusahaan, Etika Bisnis, Akuntansi Manajemen, dan Pasar Modal dan Investasi. Jurnal ini diterbitkan 1 tahun sebanyak 6 kali (**Januari, Maret, Mei, Juli, September, dan November**).

*Peninjau* memberikan penilaian orisinalitas, kejelasan penyajian, kontribusi terhadap bidang/sains. Jurnal ini menerbitkan *artikel penelitian*, *artikel tinjauan/tinjauan literatur*, laporan kasus dan *artikel konsep/kebijakan*, di semua bidang Jurnal Kemitraan Komunitas menerima artikel dalam bahasa Inggris dan Indonesia. Artikel yang akan diterbitkan adalah karya asli dan belum pernah diterbitkan. Artikel entri akan ditinjau oleh tim peninjau internal dan eksternal. Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset menerima artikel dalam bahasa Inggris dan bahasa Indonesia.

Dewan Redaksi akan berupaya untuk terus meningkatkan kualitas jurnal sehingga dapat menjadi salah satu acuan terpenting dalam pengembangan ilmu pengetahuan. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para Reviewer beserta anggota Dewan Redaksi dan semua pihak yang terlibat dalam penerbitan jurnal ini.

Salam

Pemimpin Redaksi

**LOKAWATI**  
**JURNAL PENELITIAN MANAJEMEN DAN INOVASI RISET**  
**VOLUME. 3 NOMOR. 5 SEPTEMBER 2025**

**DAFTAR ISI**

|                                                                                                                                                                                                                                        |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Fokus dan Ruang Lingkup Jurnal                                                                                                                                                                                                         | I                |
| Tim Redaksi                                                                                                                                                                                                                            | II               |
| Kata pengantar                                                                                                                                                                                                                         | III              |
| Daftar Isi                                                                                                                                                                                                                             | IV               |
| <b>Pengaruh Leverage, Arus Kas Bebas, dan Efisiensi Operasional terhadap Nilai Perusahaan Makanan dan Minuman</b><br>Muhammad Ihsan, Gatot Nazir Ahmad, Andy Andy                                                                      | <b>Hal 01-13</b> |
| <b>Optimasi Penugasan Menggunakan Metode Hungarian Maksimasi untuk Meningkatkan Efektivitas Alokasi Sumber Daya (Seimbang dan Tidak Seimbang)</b><br>Anabella Monica Agustine Simanjuntak                                              | <b>Hal 14-23</b> |
| <b>The Influence of Financial Literacy, Financial Behavior, and Emotional Intelligence on Investment Decisions in the Capital Market for Generation Z in the City of Surabaya</b><br>Adellia Audrey Lovelyzia, Irantha Hendrika Kenang | <b>Hal 24-29</b> |
| <b>Proses Strategi Distribusi Produk Susu Fisian Flag Oleh PT Adam Dani Lestari</b><br>Felice Mareta Waruwu, Natanael Simanjuntak, Yolanda Sarumaha                                                                                    | <b>Hal 30-37</b> |
| <b>Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Madubaru PG. PS. Madukismo</b><br>Prema Vidya Santi, Nany Noor Kurniyati                                                | <b>Hal 38-54</b> |
| <b>Penyusunan Strategi Operasional Usahatani Jagung Berbasis Evaluasi Manajerial Faktor Produksi untuk Meningkatkan Efisiensi dan Kualitas Hasil Panen</b><br>Intan Pijar Azzahra, Veralianta Br Sebayang                              | <b>Hal 55-60</b> |
| <b>Pengaruh Motivasi dan Disiplin terhadap Kinerja Karyawan Tata Usaha dan Guru di SMKS Muhammadiyah 1 Sintang</b><br>Irfan Maulana, Kristiana Sri Utami                                                                               | <b>Hal 61-74</b> |
| <b>Upaya Meningkatkan Literasi Membaca dengan Media Flashcard pada Siswa Kelas 1 SD</b><br>Ismatun Nisak, Diana Shima Amrita, Syailin Nichla Choirin Attalina                                                                          | <b>Hal 75-97</b> |

**LOKAWATI**  
**JURNAL PENELITIAN MANAJEMEN DAN INOVASI RISET**  
**VOLUME. 3 NOMOR. 5 SEPTEMBER 2025**

- Pengaruh Efikasi Diri, Self Esteem dan Kendali Diri terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Perhubungan Kota Lubuklinggau dengan Variabel Self Esteem sebagai Moderasi** Hal 98-111  
Dewi Sindi Rama Yanti, Dheo Rimbano, Apandi Apandi, Muhammad Efenndi
- Pengaruh Micro Influencer, Endorsement, dan Digital Marketing terhadap Purchase Decision pada Barley Store Kediri** Hal 112-124  
Ragil Satria Pratama, Ustadus Sholihin, Nurali Agus Najibul Zamzam
- Pengaruh Kompensasi dan Tunjangan terhadap Kepuasan Kerja Karyawan** Hal 125-133  
Jusniwati Zai, Romana Rindra Nazara, Fajarman Lahagu, Irwan Nopian Sinaga
- Pengaruh Komunikasi, Disiplin Kerja, dan Lingkungan terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Asia Mega Mas** Hal 134-150  
Steven Gilbert Bakara, Yarni Waruwu, Novitria Ningsih Lase, Aswince Gulo, Natanael Simanjuntak, Maduma Sari Sagala
- Pengaruh Beban Kerja dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan pada PT.MAPR** Hal 151-161  
Eldin Julman Lase, Juli Mardiana Ndruru, Ovitini lase, Zunuati Gulo, Maduma Sari Sagala
- Analisis Kritik atas kesesuaian strategi dan eksekusi Balanced Scorecard : Implementasi Balanced Scorecard di Perusahaan Unilever** Hal 162-177  
Afifah Rachman, Geri Maulana Saputra, Hesti Kusumaningrum
- Pengaruh Struktur Aset, Pertumbuhan Penjualan, dan Ukuran Perusahaan terhadap Struktur Modal pada PT Martina Berto, Tbk** Hal 178-193  
Ririn Dwi Aryanti, Nurul Huda, Aliah Pratiwi
- Peran Kompensasi, Disiplin Kerja, dan Motivasi dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan** Hal 194-204  
Anang Tri Wahyono, Diovani Tirtana, Suprihati Suprihati
- Analisis Manajemen Risiko pada UMKM Pengolahan Keripik Nanas : Studi Kasus di Desa Kualu Nenas** Hal 205-214  
Vania Palidita Febriana, Tiara Suci Wulandari, Santika Santika, Windi Nuramadani, Linda Hetri Suriyanti

**LOKAWATI**  
**JURNAL PENELITIAN MANAJEMEN DAN INOVASI RISET**  
**VOLUME. 3 NOMOR. 5 SEPTEMBER 2025**

|                                                                                                                                                                                                                      |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Kualitas Produk, Harga, Promosi Penjualan dan Iklan Serta Pengaruhnya terhadap Keputusan Pembelian pada Toko Online Bukalapak</b><br>Rahmad Efendy, Roma Pasaribu, Ratna Ashary, Putri Nabila, Raymond Fransiscus | <b>Hal 215-225</b> |
| <b>Analisis Pengaruh Struktur Modal, Ukuran Perusahaan, dan Likuiditas terhadap Kinerja Keuangan Industri Mamin 2019–2023</b><br>Maya Tika Zulkarnain, Wastam Wahyu Hidayat, Supardi Supardi                         | <b>Hal 226-237</b> |
| <b>Pengaruh Media Sosial, Penetapan Harga dan Promosi terhadap Keputusan Pembelian Ulang pada Kedai Kopi Bersahaja</b><br>Mohammad Yusuf Hussein, Ustadus Sholihin, Iing Sri Hardiningrum                            | <b>Hal 238-251</b> |
| <b>Peran Minat, Kreativitas, dan Koneksi terhadap Keberhasilan Pelaku UMKM Makanan di Desa Sumberejo</b><br>Nafila Ratnaduhita, Haris Hermawan, Yohanes Gunawan Wibowo                                               | <b>Hal 252-265</b> |
| <b>Pengaruh Kompensasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Cahaya Nikmah Bakery Kota Samarinda</b><br>Nor Azizah                                                                                            | <b>Hal 266-278</b> |
| <b>Analisis Strategi Pemasaran dan Pengalaman Pelanggan pada UMKM Aneka Keripik Muzzaki</b><br>Mulyani Mulyani, Siti Titta Partini, Destiyanti Destiyanti                                                            | <b>Hal 279-289</b> |
| <b>Peluang dan Tantangan Implementasi Sistem Pembayaran Digital bagi Produktivitas UMKM di Era Ekonomi Digital</b><br>Herwin Ardianto                                                                                | <b>Hal 290-302</b> |
| <b>Pengaruh NCT Dream sebagai Brand Ambassador, Promosi Penjualan dan Citra Merek terhadap Minat Beli Produk Mie Lemonilo di Balikpapan</b><br>Fitri Adijaya, Dewi Sartika                                           | <b>Hal 303-316</b> |
| <b>Pengaruh Promosi, Harga, dan Citra Merek Terhadap Keputusan Pembelian pada Home Industri Keripik Cap Fajar</b><br>Dani Agus Tiningrum, Ustadus Sholihin, Iing Sri Hardiningrum                                    | <b>Hal 317-329</b> |
| <b>Pengaruh Disiplin Kerja, Budaya Organisasi dan Etika Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT Amaze Indonesia Jaya</b><br>Silvi Aprilia Waluyo, Rike Kusuma Wardhani, Suseno Hendratmoko                                | <b>Hal 330-342</b> |

**LOKAWATI**  
**JURNAL PENELITIAN MANAJEMEN DAN INOVASI RISET**  
**VOLUME. 3 NOMOR. 5 SEPTEMBER 2025**

- |                                                                                                                                                                                  |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Pengaruh Performance Expectancy, Perceived Ease of Use, dan Perceived Risk terhadap Continuance Intention pada Pengguna E-Wallet di Universitas Budi Luhur</b>                | <b>Hal 343-355</b> |
| Dwi Fani Anggraini, Yugi Setyarko                                                                                                                                                |                    |
| <b>Pengaruh Cita Rasa dan Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Pelanggan Dengan Kepuasan Pelanggan Sebagai Variabel Intervening Studi Pada Pelanggan Dapoer Mbok Sum Kediri</b> | <b>Hal 356-368</b> |
| Andhini Fitria Nurmallasari, Taufik Akbar, Zulfia Rahmawati                                                                                                                      |                    |
| <b>Pengaruh Employee Engagement, Pelatihan Digital dan Sistem Reward terhadap Produktivitas Pegawai Badan Pusat Statistik Kabupaten Kediri</b>                                   | <b>Hal 369-377</b> |
| Ismi Rojayanti, Erwin Syahputra, Heru Sutapa                                                                                                                                     |                    |