



Penghargaan (*Reward*) dan Motivasi kerja Terhadap Kinerja Pegawai pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan

Angga Teguh Pamuji^{1*}, H. Saharuddin², Hasiah³

¹⁻³ Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lembaga Pendidikan Indonesia Makassar, Indonesia

Jl. Bung No.23, Tamalanrea Jaya, Kec. Tamalanrea, Kota Makassar, Sulawesi Selatan 90245

Email: anggateguhpmuji2000@gmail.com

Abstract. *The Effect of Reward and Work Motivation on Employee Performance at the South Sulawesi Agricultural Instrument Standardization Agency. Thesis Management Study Program of the Indonesian Institute of Education Management (STIM-LPI) Makassar which is supervised by Drs. H. Andi, Saharuddin, M.M. and Hasiah, S.E., M.M. This study aims to determine the effect of rewards (Reward) and Work Motivation on Employee performance. The object of this research is the South Sulawesi Agricultural Instrument Standardization Agency. The type of research used is quantitative research by distributing questionnaires via google from. Sampling using saturated sample technique. The results of this study indicate that the partial test Award (Reward) has a significant effect of 0.000 or is below 0.05 while Work Motivation also has a strong influence on Employee Performance but when compared between Award and Work Motivation.*

Keywords: *Reward, Work Motivation, Employee Performance*

Abstrak. Pengaruh Penghargaan (Reward) dan Motivasi kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan. Skripsi Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Lembaga Pendidikan Indonesia (STIM-LPI) Makassar yang dibimbing oleh Drs. H. Andi, Saharuddin, M.M. dan Hasiah, S.E., M.M. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penghargaan (Reward) dan Motivasi Kerja Terhadap kinerja Pegawai. Objek penelitian ini Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi selatan. Jenis penelitian yang di gunakan adalah penelitian kuantitatif dengan penyebaran kuesioner melalui google form. Pengambilan sampel menggunakan teknik sampel jenuh. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa uji parsialnya Penghargaan (*Reward*) memiliki pengaruh yang signifikan sebesar 0,000 atau berada dibawah 0,05 sementara Motivasi Kerja juga memiliki pengaruh yang kuat terhadap Kinerja Pegawai akan tetapi jika dibandingkan antara Penghargaan dan Motivasi Kerja

Kata kunci : Penghargaan, Motivasi kerja, Kinerja Pegawai

1. PENDAHULUAN

Kinerja pegawai merupakan hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seseorang karyawan dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya. Perusahaan harus mampu menciptakan karyawan untuk menghasilkan kinerja yang diharapkan, Salah satu bentuk untuk mempertahankan kinerja yang baik bagi karyawan yaitu menetapkan suatu strategi dengan memberikan keseimbangan antara kontribusi yang diharapkan dengan apa yang diberikan dalam perusahaan tersebut. Strategi tersebut disesuaikan dengan kondisi karyawan dilingkungan perusahaan itu sendiri (Liana, 2021). Dalam sebuah instansi baik swasta maupun negeri hasil sebuah kinerja yang menjadi penentu

sebuah keberhasilan dari karyawan atau pun pegawai serta menjadi tolak ukur dalam mencapai tujuan.

Menurut Purnama, (2015) menyatakan bahwa reward merupakan sebuah bentuk pengakuan suatu prestasi tertentu yang diberikan dalam bentuk material dan non material yang diberikan oleh pihak organisasi atau lembaga kepada individu atau kelompok pegawai agar mereka dapat bekerja dengan motivasi yang tinggi dan berprestasi dalam mencapai tujuan-tujuan organisasi.

Motivasi kerja adalah keadaan pikiran, perasaan, atau dorongan internal yang mendorong seseorang untuk melakukan pekerjaan dengan semangat, dedikasi, dan kinerja yang tinggi (Asmara Indahingwati dan Nugroho, 2020). Motivasi kerja melibatkan faktor-faktor psikologis, sosial, dan ekonomi yang mempengaruhi keinginan individu untuk bekerja dan mencapai tujuan-tujuan yang ditetapkan setiap individu memiliki motivasi kerja yang unik, dan faktor-faktor di atas dapat berbeda-beda dalam mempengaruhi motivasi seseorang.

Peran Sumber Daya Manusia (SDM) dalam organisasi sangat penting dan berpengaruh. Sumber Daya Manusia (SDM) adalah faktor penentu keberhasilan organisasi, dan keberadaannya tidak dapat digantikan oleh sumber daya lainnya. Sumber Daya Manusia (SDM) memegang peranan penting dalam mencapai tujuan organisasi, terutama sumber daya yang dimiliki dengan peran yang membangun akan menambah nilai dari sebuah organisasi tersebut. Karyawan yang memiliki kemampuan dan kemauan untuk berbuat serta berkembang, baik dalam cara berpikir maupun cara hidup, dapat memberikan kontribusi yang besar bagi keberhasilan suatu perusahaan. Tanpa pengelolaan yang baik, unsur tersebut tidak akan bermanfaat dan mempunyai arti. Oleh karena itu, perusahaan membutuhkan sumber daya manusia yang handal dan berkualitas, sehingga perusahaan harus dapat mengelola dan memperhatikan sumber daya manusia dengan sebaik mungkin. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) secara merujuk pada pendekatan strategis dalam mengelola aspek-aspek manusia dalam suatu organisasi (Mangkunegara, 2018). Hal ini mencakup memberikan penghargaan yang tepat dari hasil pencapaian dalam keunggulan kompetitif melalui pengelolaan karyawan yang berkualitas, termotivasi dan berkinerja tinggi.

Dalam sebuah organisasi perusahaan tentunya pemanfaatan sumber daya manusia diperlukan dengan memberikan semangat dalam melaksanakan tugas dari setiap individu dengan memotivasi, penghargaan berperan penting untuk meningkatkan motivasi guna meningkatkan kinerja karyawan (Febrianti, 2014; Kentjana & Nainggolan, 2018; Wirawan & Afani, 2018) karena melalui penghargaan tenaga kerja akan menjadi pribadi yang lebih mengedepankan kualitas dan tanggung jawab terhadap tugas yang diberikan (Emita & Utomo, 2019). Penghargaan mampu meningkatkan kualitas kinerja karyawan

BSIP (Badan Standardisasi Instrumen Pertanian) adalah sebuah lembaga yang memiliki tugas dan fungsi yang terkait dengan standardisasi instrumen pertanian, koordinasi, perumusan, penerapan, pemeliharaan, dan harmonisasi standardisasi instrumen pertanian.

Tabel 1.1
Jumlah Reward Dan Capaian Kinerja

Tahun	Insentif	Kinerja
2019	2 855 170	100
2020	2 792 616	95,63
2021	2 760 728	93.62
2022	2 876 952	106.29
2023	2 969 920	101.07

Sumber: kajian peneliti (2024)

Tabel diatas yang menunjukkan bahwa dari tahun 2019 sampai dengan 2020 jumlah kinerja mengalami perubahan.pada tahun 2021 jumlah kinerja mengalami penurunan tetapi kembali naik pada tahun 2022. Tetapi pada tahun 2023 kinerja kembali turun. Pada tahun 2022 kinerja mencapai peningkatan yang cukup tinggi oleh karena itu perlunya motivasi dan penghargaan (reward) agar pegawai lebih aktif lagi dalam pelaksanaan tugasnya.

2. TINJAUAN PUSTAKA

Sumber daya Manusia merupakan faktor strategis dalam semua kegiatan institusi/organisasi, yang saling berkaitan dengan Manajemen sumber daya manusia yang mengatur dan mengurus berdasarkan visi dan misi suatu perusahaan agar tujuan organisasi dapat dicapai secara optimum.

Manajemen sumber daya manusia melibatkan interaksi antara manajemen dan karyawan. Manajemen bertanggung jawab untuk merencanakan, mengarahkan, dan mengawasi kegiatan sumber daya manusia, sementara karyawan berkontribusi dengan keterampilan, pengetahuan, dan tenaga kerja mereka (Hasibuan, 2012).

Pendapat lain menurut Mukminin Amirul (2019: 6) mendefinisikan SDM sebagai proses pengambilan, pengembangan, seleksi, pemeliharaan, dan penggunaan sumber daya manusia untuk mencapai tujuan organisasi dan individu.

Berdasarkan pendapat berikut tentang fungsi-fungsi MSDM yang dikemukakan oleh Hasibuan (2016) dalam Alriz et al. (2022) yang menjelaskan bahwa fungsi manajemen ada 2 yaitu fungsi manajerial dan fungsi operasional.

1. Fungsi manajerial
2. Fungsi Operasional mencakup

Pengertian Kinerja

Kinerja pegawai adalah hal yang perlu diperhatikan dalam sebuah organisasi karena dari tingkat kinerja pegawai dapat terlihat pula kinerja organisasi tersebut. Semakin tinggi tingkat kinerja pegawai maka akan tinggi pula kinerja organisasi tersebut dalam meraih tujuan yang ingin dicapai.

Kinerja pegawai dapat diartikan sebagai hasil dari perilaku sumber daya manusia yang ada dalam organisasi, maka untuk mencapai tujuan harus dilakukan aktualisasi dengan merubah sikap dan perilaku yang lebih baik. Sinambela (2016) menjelaskan bahwa kinerja pegawai dapat dinilai dan ditentukan melalui kapasitas para pegawai dalam melakukan kegiatan tertentu yang berkaitan dengan organisasi atau perusahaan. Sedangkan Sutrisno (2019:46) berpendapat bahwa kinerja karyawan merupakan sebuah keberhasilan yang didapatkan setelah berhasil dalam menyelesaikan tugas.

Menurut Robbins (2016:56), indikator kinerja adalah sebagai berikut :

- a) Kualitas kerja yaitu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan mekanisme.
- b) Kuantitas kerja yaitu bekerja secara tim dan saling mendukung
- c) Lama jam kerja yaitu masuk dan pulang kerja sesuai dengan waktu yang ditentukan.
- d) Kerjasama yaitu memberikan tanggung jawab penuh ketika dalam pelaksanaan tugas.
- e) Supervisi yaitu sesuai dengan waktu dan kemampuan kerja.

Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja

Menurut Masram & Mu'ah (2017) faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja yaitu:

a) Efektifitas dan efisiensi Bila suatu tujuan tertentu akhirnya bisa dicapai, anggota organisasi boleh mengatakan bahwa kegiatan tersebut efektif tetapi apabila akibat-akibat yang tidak dicari kegiatan menilai yang penting dari hasil yang dicapai sehingga mengakibatkan kepuasan walaupun efektif dinamakan tidak efisien. Sebaliknya, bila akibat yang dicari-cari tidak penting atau remeh maka kegiatan tersebut efisien.

b) Otoritas (wewenang) Otoritas adalah sifat dari suatu komunikasi atau perintah dalam suatu organisasi formal yang dimiliki seorang anggota organisasi kepada anggota yang lain untuk melakukan suatu kegiatan kerja sesuai dengan kontribusinya. Perintah tersebut mengatakan apa yang boleh dilakukan dan yang tidak boleh dalam organisasi tersebut.

c) Disiplin Disiplin adalah taat kepada hukum dan peraturan yang berlaku. Jadi, disiplin karyawan adalah kegiatan karyawan yang bersangkutan dalam menghormati perjanjian kerja dengan organisasi dimana karyawan bekerja.

d) Inisiatif Inisiatif yaitu berkaitan dengan daya pikir dan kreatifitas dalam membentuk ide untuk merencanakan sesuatu yang berkaitan dengan tujuan organisasi.

Pengertian Motivasi

Menurut Sutrisno (2019:55), menyatakan bahwa motivasi kerja adalah pemberian daya penggerak yang menciptakan kegairahan kerja seseorang, agar mereka mau bekerja sama, bekerja efektif dan terintegrasi dengan segala upayanya untuk mencapai kepuasan dalam bekerja. Faktor dalam meningkatkan kemampuan pegawai dapat dilihat dengan motivasinya dalam bekerja dan motivasi juga menjadi daya kekuatan dari setiap individu dalam pelaksanaan di setiap aktivitas kerja untuk menghasilkan kinerja yang lebih baik.

Menurut Hafidzi dkk (2019:52) menyatakan bahwa motivasi adalah pemberian daya penggerak yang menciptakan kegairahan kerja seseorang agar mereka mampu bekerja, bekerja efektif, dan terintegrasi segala daya upayanya untuk mencapai kepuasan. Dengan adanya motivasi dapat menjadi faktor kunci dalam menentukan kesuksesan, pencapaian tujuan, dan kepuasan pribadi. Ketika seseorang memiliki motivasi yang kuat, mereka cenderung lebih bersemangat, berdedikasi, dan berkinerja tinggi dalam upaya mereka (Pamungkas, 2021).

Dengan beberapa pendapat yang telah diberikan oleh para ahli sebelumnya, maka dapat disimpulkan bahwa motivasi merupakan dorongan yang terdapat dalam diri seseorang untuk melakukan kegiatan guna tercapainya tujuan. Dengan adanya dorongan tersebut, maka seseorang dapat mencapai tujuan dengan cara yang lebih terarah. Apabila itu terjadi pada seorang karyawan, maka karyawan akan bekerja sesuai dengan tujuan yang diinginkan oleh perusahaan dengan caranya.

Berdasarkan uraian yang telah diberikan, dapat disimpulkan bahwa motivasi merupakan rangsangan yang berasal dari kebutuhan dan hasrat pribadi yang mengarahkan seseorang untuk mencapai suatu tujuan tertentu, yang pada akhirnya memberikan rasa puas atas apa yang telah dicapai.

Dalam hal menggerakkan semangat para pegawai badan standardisasi instrumen, seorang pengelola perlu mengerti apa yang menjadi pendorong dan harapan mereka agar mereka dapat bekerja dengan penuh dedikasi untuk mencapai sasaran dan menghasilkan prestasi yang memuaskan bagi organisasi.

Motivasi Intrinsik

Motivasi Intrinsik merujuk pada motivasi yang berasal dari dalam individu itu sendiri. Ini adalah dorongan yang timbul dari kepuasan pribadi yang diperoleh dari tindakan atau kegiatan tertentu, tanpa mempertimbangkan hadiah eksternal atau tekanan luar. Motivasi intrinsik

didorong oleh kebutuhan untuk merasa kompeten, otonom, dan terhubung secara batiniah dengan aktivitas yang dilakukan (Darmawan, et al., 2023).

Motivasi Ekstrinsik

Motivasi ekstrinsik merujuk pada motivasi yang berasal dari faktor-faktor eksternal atau hadiah yang terkait dengan tugas atau aktivitas yang dilakukan oleh individu. Dalam motivasi ekstrinsik, individu diarahkan untuk bertindak atau melakukan sesuatu dengan tujuan mendapatkan hadiah, menghindari hukuman, atau memenuhi harapan orang lain (Seto, et al., 2023).

Indikator Motivasi kerja

Berikut adalah beberapa indikator motivasi kerja yang dapat dijelaskan berdasarkan pendekatan Hasibuan (2012), di antaranya:

1. Kepuasan Kerja.
2. Tingkat keterlibatan karyawan dalam pekerjaan mereka juga dapat mencerminkan motivasi kerja.
3. Komitmen Organisasional.
4. Keinginan Berprestasi.
5. Ambisi Karir.
6. Kemandirian dan Otonomi.
7. Rasa Keadilan.

Faktor-faktor Motivasi kerja

Motivasi sebagai psikologis dalam diri seseorang dipengaruhi oleh beberapa faktor, baik yang bersifat internal maupun eksternal (Sutrisno, 2011).

Faktor Eksternal (berasal dari luar diri karyawan) yang dapat mempengaruhi motivasi tersebut mencakup antara lain:

- a). Lingkungan kerja yang menyenangkan;
- b). Kompensasi yang memadai;
- c). Supervisi yang baik;
- d). Adanya jaminan pekerjaan;
- e). Status dan tanggung jawab;
- f). Peraturan yang fleksibel.

Faktor internal (berasal dari dalam diri karyawan) yang mempengaruhi pemberian motivasi pada diri seseorang, antara lain:

- a). Keinginan untuk dapat hidup;
- b). Keinginan untuk dapat memiliki;

- c). Keinginan untuk memperoleh penghargaan;
- d). Keinginan untuk memperoleh pengakuan;

Pengertian Penghargaan (reward)

Reward merupakan penghargaan yang diberikan sebagai imbalan atas jasa, perhatian, kerja keras, dan keterampilan yang diberikan sumber daya manusia kepada suatu organisasi baik moneter maupun non moneter (Kasmir, 2019). Reward atau penghargaan bagi pegawai yang telah berprestasi dengan baik, reward merupakan upaya yang dilakukan untuk memberikan penghargaan kepada pegawai atas pekerjaannya berguna mendorong mereka untuk bekerja lebih giat dan lebih berpotensi (Pratama dkk, 2022). sedangkan Menurut Daryanto (2022:171) penghargaan merupakan suatu cara untuk meningkatkan produktivitas kerja karyawan dan perilaku seseorang sehingga dapat mempercepat pelaksanaan pekerjaan yang dibebankan dan pada akhirnya target atau tujuan yang ingin dicapai dapat terlaksana dengan baik.

Fungsi Penghargaan (Reward)

Adapun fungsi penghargaan adalah sebagai berikut (Handoko, 2010:18) :

- a. Memperkuat motivasi diri agar mencapai prestasi.
- b. Memberikan kemampuan lebih bagi seseorang
- c. Bersifat Universal.
- d. Indikator Penghargaan (Reward)

Menurut (Syafiq, 2021) terdapat empat Indikator yang mempengaruhi reward yaitu :

- a. Gaji dan bonus. Gaji merupakan komponen reward yang sangat penting bagi karyawan gaji dalam hal ini meliputi gaji pokok dan tambahan kompensasi keuangan berupa bonus dan insentif.
- b. Kesejahteraan. Berbagai program kesejahteraan karyawan yang ditawarkan perusahaan sebagai bentuk pemberian reward atas prestasi kerja, misalnya tunjangan, fasilitas kerja (kendaraan dinas), dan paket liburan.
- c. Pengembangan karir. Penting diberikan pada karyawan yang memiliki prestasi kerja yang memuaskan agar nilai karyawan itu lebih tinggi sehingga mampu memberikan kinerja yang lebih baik lagi di masa yang akan datang.
- d. Penghargaan psikologis dan sosial. Nilai penghargaan ini penting bagi karyawan, seperti promosi jabatan, penempatan lokasi yang baik, pemberian otonomi yang luas, dan pujian.

3. METODE PENELITIAN

Penelitian ini termasuk kedalam penelitian kuantitatif Menurut (Sugiyono, 2016) metode penelitian kuantitatif adalah metode penelitian yang digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu, pengumpulan data menggunakan instrumen penelitian, analisis data bersifat kuantitatif/statistic, dengan tujuan untuk menguji hipotesis yang telah diterapkan. Penggolongan metode kuantitatif yang peneliti gunakan yaitu analisis linear berganda. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 94 orang pegawai pada kantor Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan dengan jumlah sampel 94 orang pegawai.

Teknik pengumpulan data adalah metode yang digunakan untuk mengumpulkan informasi yang relevan dalam sebuah penelitian. Dalam teknik pengumpulan data ada beberapa cara yang dapat ditempuh untuk memperoleh data, antara lain : Kuesioner.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah:

- a. Uji validitas
- b. Uji reliabilitas
- c. Uji T Parsial
- d. Uji F Simulutan
- e. Analisis regresi linier berganda

Dari uji di atas yang di lakukan di atas menggunakan menggunakan aplikasi SPSS 0.26. Dilakukan untuk menguji apakah variabel independent berpengaruh secara parsial (signifikan) terhadap variabel dependen . pengujian ini dilakukan dengan uji t pada tingkat keyakinan 95% dengan ketentuan sebagai berikut: Dengan menggunakan nilai probabilitas signifikansi.

- a. Jika tingkat signifikansi lebih besar 0,05 maka dapat disimpulkan bahwa H0 diterima, sebaliknya Ha ditolak.
- b. Jika tingkat signifikansi lebih kecil 0,05 maka dapat disimpulkan bahwa H0 ditolak dan Ha diterima.

Sedangkan untuk Uji f (simultan) pada dasarnya dilakukan untuk mengetahui apakah seluruh variabel independen (X) yang dimaksud dalam model mempunyai pengaruh secara bersama-sama terhadap variabel dependen (Y). hipotesis nol (H0) yang akan diuji apakah semua parameter dalam model sama dengan nol atau $H_0 : \beta_1, \beta_2 = 0$ artinya apakah Penghargaan (reward) dan Motivasi kerja secara simultan tidak berpengaruh terhadap kinerja pegawai.

Hipotesis alternatifnya (H_a), tidak seluruh parameter simultan dengan nol, atau $H_0 : \beta_1, \beta_2 \neq 0$ yang artinya Penghargaan (reward) dan Motivasi kerja secara simultan berpengaruh terhadap kinerja pegawai. Dengan menggunakan nilai probabilitas signifikansi.

- Jika tingkat signifikansi lebih besar 0,05 maka dapat disimpulkan bahwa H_0 diterima, artinya variabel dependen secara Bersama-sama tidak berpengaruh terhadap variabel dependen secara signifikan.
- Jika tingkat signifikansi lebih kecil 0,05 maka dapat disimpulkan bahwa H_0 ditolak, artinya variabel independen secara simultan mempengaruhi variabel dependen secara signifikan.

4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Karakteristik responden

Untuk mempermudah peneliti dalam pelaksanaan penelitian ini mengedarkan kuesioner kepada sejumlah responden. Deskripsi ini dilakukan untuk memperoleh dampak dari faktor penghargaan (Reward), motivasi kerja terhadap kinerja pegawai pada badan standardisasi instrumen pertanian sulawesi selatan, yang menjadi responden dalam penelitian ini sebanyak 94 pegawai, kemudian dari data tersebut di kumpulkan untuk di analisis lebih lanjut.

- Jenis kelamin

Tabel 4.3 karakteristik berdasarkan jenis kelamin

Jenis Kelamin					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki - Laki	41	43.6	43.6	43.6
	Perempuan	53	56.4	56.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

Sumber : data Olahan SPSS 0.26

Dapat kita lihat pada tabel 4.3 di atas, karakteristik responden untuk jenis kelamin pria yang berjumlah 41 orang (43.6%) dan wanita berjumlah 53 orang (56.4%)

- Usia

Tabel 4.4 karakteristik berdasarkan Usia

Usia					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20 -30 Tahun	21	22.3	22.3	22.3
	31 - 40 Tahun	47	50.0	50.0	72.3
	41 - 50 Tahun	20	21.3	21.3	93.6
	51 - 60 Tahun	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

Sumber : data Olahan SPSS 0.26

Dapat dilihat pada tabel 4.4 di atas, karakteristik responden berdasarkan Usia 20 - 30 tahun berjumlah 21 orang (22.3%), 31 - 40 tahun berjumlah 47 orang (50.0%), 41 – 50 tahun berjumlah 20 orang (21.3%) , 51 – 60 tahun berjumlah 6 (6.4%)

c) Pendidikan terakhir

Tabel 4.5 karakteristik berdasarkan Pendidikan terakhir

Pendidikan Terakhir					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA / SMK	2	2.1	2.1	2.1
	Diploma	6	6.4	6.4	8.5
	S1	61	64.9	64.9	73.4
	S2	25	26.6	26.6	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

Sumber : data Olahan SPSS 0.26

Dapat dilihat pada tabel 4.5 diatas karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan terakhir SMA/SMK sebanyak 2 orang (2.1%), DIPLOMA sebanyak 6 orang (6.4%), S1 sebanyak 61 orang (64.9%), S2 sebanyak 25 orang (26.6%)

Tanggapan Responden

- a. Tangapan responden mengenai penghargaan (Reward)
Tanggapan responden mengenai penghargaan (reward) dapat di lihat pada tabel berikut.

Tabel 4.6 Tanggapan responden X1 penghargaan (Reward)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Gaji merupakan motivasi untuk semangat dalam bekerja.	47 50,0%	43 45,7 %	4 4,3%	0	0
2	Bonus yang di berikan meningkatkan semangat dalam bekerja.	59 62.8%	28 29.8%	7 7.4%	0	0
3	Memberikan jaminan keamanan, kesehatan, dan menyediakan sarana prasarana semua aktivitas tugas dalam setiap pekerjaan.	44 46.8%	45 47.9%	5 5.3%	0	0
4	pegawai di berikan pelatihan untuk mengembangkan karirnya	48 51.1%	40 42.6%	6 6.4%	0	0
5	pendapat anda selalu di hargai oleh atasan dan rekan kerja	26 27.7%	48 51.1%	20 21.3%	0	0

6	Apakah atasan memberikan pujian atas hasil/prestasi kerja pegawai.	31	54	9	0	0
		33.0%	57.4%	9.6%		

Berdasarkan tabel 4.6 diatas dari 94 responden dapat dijelaskan bahwa item pernyataan sebagian besar responden setuju (SS) paling banyak pada item nomor 2 dengan 59 responden yang menjawab, untuk item pernyataan dengan tanggapan sangat setuju (S) paling banyak pada item nomor 6 dengan repon 54 reponden, untuk item pernyataan dengan tanggapan Netral (N) paling banyak terdapat pada item nomor 5 dengan tanggapan sebanyak 20 responden.

b. Tanggapan Responden mengenai Motivasi Kerja

Tanggapan responden mengenai motivasi kerja dapat di lihat pada tabel berikut.

Tabel 4.7 Tanggapan Responden Variabel X2 Motivasi Kerja

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya merasa ada kepuasan tersendiri apa bila mampu menyelesaikan pekerjaan yang sulit dan mencapai target kerja.	49 52.1%	34 36.2%	11 11.7%	0	0
2	Saya mampu bekerja dengan penuh rasa tanggung jawab	39 41.5%	44 46.8%	11 11.7%	0	0
3	Saya mampu menggunakan potensi diri dan bekerja secara mandiri.	33 35.1%	50 53.2%	11 11.7%	0	0
4	saya siap lembur apabila pekerjaan yang diberikan belum selesai tepat waktu.	30 31.9%	45 47.9%	19 20.2%	0	0
5	Saya merasa termotivasi untuk melakukan pekerjaan secara tepat dan cepat sesuai target.	44 46.8%	42 44.7%	8 8.5%	0	0
6	Instansi memberikan kebebasan kepada setiap pegawai untuk dapat bersosialiasai serta bekerja sama dalam menyelesaikan permasalahan yang ada	35 37.2%	50 53.2%	9 9.6%	0	0
7	Saya merasa puas menerima bonus sesuai dengan penilaian hasi kinerja pribadi	37 39.4%	43 45,7%	14 14.9%	0	0

Sumber : data Olahan SPSS 0.26

Berdasarkan tabel 4.7 diatas dari 94 responden dapat dijelaskan bahwa item pernyataan sebagian besar responden setuju (SS) paling banyak pada item nomor 1 dengan 49 responden yang menjawab, untuk item pernyataan dengan tanggapan sangat setuju (S) paling banyak pada item nomor 3 dan 6 dengan respon 50 reponden, untuk item pernyataan dengan tanggapan Netral (N) paling banyak terdapat pada item nomor 4 dengan tanggapan sebanyak 19 responden.

c. Tanggapan Responden mengenai Kinerja Pegawai

Tanggapan responden mengenai kinerja pegawai dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 4.8 Tanggapan Responden Variabel Y Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya bekerja sesuai dengan target dan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar kualitas yang telah ditetapkan	33 35.1%	48 51.1%	13 13.8%	0	0
2	Saya melakkan pekerjaan dengan terampil dan teliti sesuai dengan kuantitas	34 36.2%	55 58.5%	5 5.3%	0	0
3	Saya sangat menjaga ketetapan waktu dan kesempurnaan hasil pekerjaan	38 40.4%	51 54.3%	5 5.3%	0	0
4	Saya selal berkomunikasi dan berintraksi dengan atasan atau sesame pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan	37 39.4%	50 53.2%	7 7.4%	0	0
5	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang telah menjadi tanggungjawab saya dalam kurun waktu tertentu dengan baik.	45 47.9%	39 41.9%	10 10.6%	0	0

Sumber : data Olahan SPSS 0.26

Berdasarkan tabel 4.8 diatas dari 94 responden dapat dijelaskan bahwa item pernyataan sebagian besar responden setuju (SS) paling banyak pada item nomor 5 dengan 45 responden yang menjawab, untuk item pernyataan dengan tanggapan sangat setuju (S) paling banyak pada item nomor 2 dengan respon 55 orang responden, untuk item pernyataan dengan tanggapan Netral (N) paling banyak terdapat pada item nomor 1 dengan tanggapan sebanyak 13 responde

Uji Validitas

Pengujian validitas dalam penelitian ini dengan cara mengkorelasi semua skor dari masing – masing pernyataan yang di tujukan kepada responden dengan total skor untuk seluruh item. Dari perhitungan uji validitas variabel Penghargaan (reward), Motivasi kerja dan Kinerja Pegawai. Adapun uji validitas kuesioner untuk variabel yang di teliti di sajikan pada tabel berikut.

Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas

No	Variabel	Indikator	R Tabel	R Hitung	Ket
1	Penghargaan(Reward)	X1.1	0,200	0,450	Valid
		X1.2	0,200	0,679	Valid
		X1.3	0,200	0,519	Valid
		X1.4	0,200	0,584	Valid

		X1.5	0,200	0,674	Valid
		X1.6	0,200	0,615	Valid
2	Motivasi Kerja	X2.1	0,200	0,610	Valid
		X2.2	0,200	0,618	Valid
		X2.3	0,200	0,709	Valid
		X2.4	0,200	0,558	Valid
		X2.5	0,200	0,623	Valid
		X2.6	0,200	0,481	Valid
		X2.7	0,200	0,596	Valid
3	Kinerja Pegawai	Y1	0,200	0,801	Valid
		Y2	0,200	0,749	Valid
		Y3	0,200	0,699	Valid
		Y4	0,200	0,711	Valid
		Y5	0,200	0,802	Valid

Sumber : data Olahan SPSS 0.26

Berdasarkan hasil tabel 4.9 diatas, nilai nilai yang tercatat dalam tabel variabel penghargaan (Reward) sebagai variabel (X1) Motivasi Kerja (X2) dan Kinerja Pegawai (Y) dengan menggunakan tingkat signifikan dari r tabel 5 %, keseluruhan menunjukkan r hitung > r tabel (0,200), sehingga dapat di simpulkan bahwa seluruh item pernyataan dari setiap variabel antara penghargaan (reward) sebagai variabel (X1), Motivasi Kerja (X2) dan Kinerja Pegawai (Y) adalah Valid

Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas merupakan alat yang dilakukan untuk mengukur konsistensi kuesioner yang merupakan indikator variabel. Maka Uji Reliabilitas di lakukan dengan menggunakan rumus Alpha cronbach dengan asumsi bahwa suatu instrumen yang dianggap reliabel apabila koefisien reliabilitas > 0,60.

Dalam hubungannya dengan uraian di atas dapat di sajikan hasil uji reliabilitas dalam program SPSS Versi 26 yang dapat di lihat pada tabel di bawah.

Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas

Variabel	Nilai Batas	Cronbach's Alpha	Ket.
Penghargaan (Reward) (X1)	0,60	0,625	Reliabel
Motivasi Kerja (X2)	0,60	0,702	Reliabel
Kinerja Karyawan (Y)	0,60	0,809	Reliabel

Sumber : data hasil olahan SPSS 26.0

Berdasarkan hasil pengelolaan data dengan menggunakan SPSS 26.0 di atas di peroleh diatas, diperoleh nilai variabel Penghargaan (Reward) (X1) sebesar 0,625 variabel Motivasi

Kerja (X2) sebesar 0,702, variabel dan variabel kinerja Pegawai (Y) 0,809 sehingga bisa dinyatakan bahwa hasil dari data penelitian pada variabel Penghargaan (Reward) (X1) Motivasi Kerja (X2) dan kinerja Pegawai (Y) adalah reliable.

Uji T (Parsial)

Uji T dilakukan untuk menguji secara parsial setiap variabel. Hasil dari uji t dapat dilihat pada tabel coefficients dikolom signifikan. Jika nilai sig < 0,05 maka bisa dikatakan variabel dependen secara parsial di pegaruhi oleh variabel independen. Akan tetapi jika nilai dari sig > 0,05 maka dapat dikatakan bahwa variabel independen tidak berpegaruh signifikan terhadap variabel dependen. Dibawah ini merupakan tabel hasil pengolahan data dari SPSS.

Tabel 4.11 Hasil Uji T (Parsial)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.764	2.189		.806	.422
	Penghargaan (reward)	.252	.102	.238	2.479	.015
	Motivasi Kerja	.441	.080	.530	5.524	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Sumber : data hasil olahan SPSS 26.0

Berdasarkan Tabel 4.11 yakni hasil uji Parsial (uji t) maka untuk lebih jelasnya dapat di uraikan satu persatu sebagai berikut.

a. Pengaruh Penghargaan (Reward) terhadap Kinerja Pegawai

Berdasarkan hasil uji parsial (uji t) maka diperoleh nilai signifikan (0,000) < 0,05. Sehingga dapat disimpulkan bahwa H₁ atau Hipotesis pertama diterima yang berarti Penghargaan (Reward) (X1) berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan.

b. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap kinerja Pegawai

Berdasarkan hasil uji parsial (uji t) maka diperoleh nilai signifikan (0,000) < 0,05. Sehingga dapat disimpulkan bahwa H₂ atau Hipotesis kedua diterima yang berarti Motivasi kerja (X2) berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan.

Uji F (simultan)

Penghargaan (Reward) dan Motivasi kerja Terhadap kinerja pegawai. Nilai f tabel = 3,10 dapat dilihat pada distribusi f (f tabel)

Tabel 4.12 Hasil Uji F (Simultan)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	252.781	2	126.391	44.869	.000 ^b
	Residual	256.336	91	2.817		
	Total	509.117	93			
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai						
b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Penghargaan (reward)						

Sumber : data hasil olahan SPSS 26.0

Berdasarkan output diatas nilai signifikan untuk pengaruh variabel X1 dan X2 secara simultan bersama-sama terhadap Y adalah sebesar $0,00 < 0,05$ dan nilai f hitung $44,869 > f$ tabel 3,10 Dapat di simpulkan bahwa penghargaan (Reward) dan Motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja pegawai pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan.

Analisi regresi linier berganda

Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.764	2.189		.806	.422
	Penghargaan (reward)	.252	.102	.238	2.479	.015
	Motivasi Kerja	.441	.080	.530	5.524	.000
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai						

Sumber : data hasil olahan SPSS 26.0

Berdasarkan dari hasil pengolahan dan komputerisasi dengan menggunakan program SPSS versi 26.0 maka diperoleh persamaan regresi berganda sebagai:

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2$$

$$Y = 1,764 + 0,252 + 0,441$$

Keterangan :

Y : Variabel terikat kinerja pegawai

a : Konstanta

b₁, b₂, : Koefisien regresi

X₁ : Variabel bebas penghargaan (reward)

X₂ : Variabel bebas motivasi kerja

Dari persamaan regresi diatas dapat dijelaskan sebagaiberikut :

- Konstanta memiliki nilai sebesar 1,764. Hal ini menunjukkan jika nilai Penghargaan(Reward) dan Motivasi Kerja adalah nol, maka kinerja Karyawan memiliki nilai sebesar 1,764

- b. Penghargaan (Reward) memiliki nilai koefisien regresi sebesar 0,252 ini berarti jika variabel independent lain nilainya tetap atau tidak berubah, maka setiap kenaikan 1 poin atau 1% variabel Penghargaan (Reward) akan meningkatkan kinerja Pegawai sebesar 0,252. Koefisien Penghargaan (Reward) bernilai positif artinya terdapat hubungan positif antara Penghargaan (Reward) dengan kinerja Pegawai.
- c. Motivasi Kerja memiliki nilai koefisien regresi sebesar 0,441 ini berarti jika variabel independent lain nilainya tetap atau tidak berubah, maka setiap kenaikan 1 poin atau 1% variabel Motivasi Kerja akan meningkatkan kinerja Pegawai sebesar 0,441. Koefisien Motivasi Kerja bernilai positif artinya terdapat hubungan positif antara Motivasi Kerja dengan kinerja Pegawai.

Pembahasan

Dalam penelitian ini permasalahan utamanya adalah dimana kinerja mengalami penurunan sementara setiap tahunnya Insentif yang di berikan cukup meningkat. Dalam teorinya seharusnya semakin tinggi insentif yang di terima maka seharusnya semakin tinggi pula kinerjanya, akan tetapi terlihat berbeda pada kasus diatas olehnya itu peneliti akan mengulas tentang hasil penelitian yang telah di analisis sebelumnya.

Pada uji parsialnya Penghargaan (*Reward*) memiliki pengaruh yang signifikan sebesar 0,000 atau berada dibawah 0,05 sementara Motivasi Kerja juga memiliki pengaruh yang kuat terhadap Kinerja Pegawai akan tetapi jika dibandingkan antara Penghargaan dan Motivasi Kerja, maka dapat dinyatakan bahwa Penghargaan lah yang memiliki pengaruh yang kuat terhadap Kinerja Pegawai, asumsi ini menjawab permasalahan di latar belakang bahwa terlihat kinerja mengalami penurunan sementara insentif yang di berikan terus bertambah itu terbukti karena dalam analisa ini penghargaan yang memiliki pengaruh yang kuat sehingga dapat berpengaruh terhadap kinerja pegawai.

5. KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil analisis penelitian serta pembahasan yang telah dilakukan maka dapat ditarik kesimpulan:

1. Penghargaan (Reward) Berpengaruh terhadap Kinerja Pegawai pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan.
2. Motivasi Kerja Berpengaruh terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan.

3. Penghargaan (Reward) dan motivasi kerja Berpengaruh terhadap Kinerja Pegawai pada Badan Standardisasi Instrumen Pertanian Sulawesi Selatan.

Berdasarkan dari kesimpulan diatas, maka yang dijadikan saran oleh peneliti yaitu sebagai berikut :

1. Untuk meningkatkan kinerja pegawai dapat dilakukan dengan cara memberikan motivasi bagi pegawai agar semangat bekerja dan perlu pula kepekaan untuk segera mungkin membantu satu sama lain tanpa meninggalkan tugas dan tanggung jawab yang di berikan.
2. Perlu menciptakan suasana yang baik dengan membangun komunikasi antar sesama, mendukung dan memberikan perhatian pada tujuan kinerja.
3. Diberikan penghargaan yang sesuai dengan prestasi Perusahaan perlu juga terus meninjau perkembangan karyawan untuk memastikan karyawan bekerja dengan baik agar target yang diharapkan dapat terpenuhi.
4. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan untuk menambahkan variabel lain yang mempengaruhi permasalahan khususnya yang berhubungan dengan komunikasi antar rekan kerja dan suasana kerja bisa terlaksana dengan baik.

6. DAFTAR PUSTAKA

- A Mukminin, A Habibi, LD Prasajo, LIA Yuliana. 2019. Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan - Kampus UNY Karangmalang Yogyakarta, 2019
- A.M, Sardiman. 2006. Interaksi dan Motivasi Belajar-Mengajar. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.
- Adha Risky Nur, Nurul Qomariah, Achmad Hasan Hafidzi. 2019. Pengaruh Motivasi Kerja Lingkungan Kerja Budaya Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Sosial Kabupaten Jember. *Jurnal Penelitian Ipteks*. Vol. 4 No. 1.
- Aisyah, Nur, Yulia Tiara Tanjung, and Sudi Aman Sudi Aman. "Pengaruh Penghargaan dan Sanksi terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Melalui Motivasi Kerja Internal pada Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kota Medan." *Journal on Education* 6.1 (2023): 9655-9663.
- Annisa, Y. P., & Sartika, D. (2024). PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT. SARI MELATI KENCANA (PIZZAHUT) CABANG SERPONG KOTA TANGERANG. *Musytari: Neraca Manajemen, Akuntansi, dan Ekonomi*, 4(3), 121-135.
- Asmara Indahingwati, S. E., Nugroho, N. E., & SE, M. (2020). Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM). Scopindo Media Pustaka.

- Buhoriansyah, Pamungkas. B. N., 2021, "Prediksi Jumlah Penerimaan Siswa Baru Pada SMAN 1 Pagar Dewa dengan Metode Regresi Linear", *Jurnal Teknologi dan Sistem Informasi (JTISI)*, 2(1), 8-14, E-ISSN: 2746-3699.
- Chairunnisa, C., Habibi, P., & Pamungkas, N. T. (2020). Pengaruh reward (penghargaan) dan punishment (hukuman) terhadap kinerja karyawan di pt. Jamkrindo. *Assets: Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi*, 10(2), 162-180.
- Daryanto dan Bambang suyanto. (2022). *Prestasi Kerja*
- Edy Sutrisno, (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Cetak ke sebelas. Prananda Media Group, Jakarta.
- Edy, Sutrisno. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Penerbit: Jakarta, Kencana.
- Eliyana, R. (2024). PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR KELURAHAN KARANG ANYAR KECAMATAN JATI AGUNG KABUPATEN LAMPUNG SELATAN. *Multidisciplinary Indonesian Center Journal (MICJO)*, 1(1), 74-88.
- Emita, Isyana, Utomo K.P. 2019. Reward dan Punishment Berpengaruh terhadap Kualitas Kerja Pegawai. *Jurnal Administrasi Kantor*.
- Fauzi, A., Akbar, R., Steven, J., Ghufron, M., Aldiansyah, Y. A., & Riyadi, A. D. (2023). Pengaruh Motivasi Kerja dan Reward terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Ilmu Multidisplin*, 1(4), 896-904.
- Febrianti, L., & Marliyah, M. (2023). Pengaruh Reward dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT Aquafarm Nusantara. *Reslaj: Religion Education Social Laa Roiba Journal*, 5(6), 3699-3709.
- Ferdinand, N., & Satibi, A. (2021). Pengaruh Penghargaan terhadap kinerja karyawan minimarket. *Jurnal Manajemen Bisnis dan Keuangan*, 2(1), 30-37.
- Handoko, T. Hani. (2010). *Manajemen Personalia & Sumber daya Manusia*. BPFY-Yogyakarta
- Hanim, H. (2022). Peran Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pengembangan Karir Karyawan Perumda Bpr Bank Gresik. *Jurnal Publikasi Ilmu Manajemen dan E-Commerce*, 1(1), 229-253.
- Harefa, E., Afendi, H. A. R., Karuru, P., Sulaeman, S., Wote, A. Y. V., Patalatu, J. S., ... & Sulaiman, S. (2024). *Buku Ajar Teori Belajar dan Pembelajaran*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Haribowo, R., Tannady, H., Yusuf, M., Wardhana, G. W., & Syamsurizal, S. (2022). Analisis Peran Social Media Marketing, Kualitas Produk Dan Brand Awareness Terhadap Keputusan Pembelian Pelanggan Rumah Makan Di Jawa Barat. *Management Studies and Entrepreneurship Journal (MSEJ)*, 3(6), 4024-4032.
- Hasibuan, Malayu S.P, 2012. *Manajemen SDM*. Edisi Revisi, Cetakan Ke Tigabelas. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P, 2016, *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara, Jakarta.
- Ismah, Laila, Sudharto P. Hadi, and Reni Shinta Dewi. "Pengaruh Reward Dan Punishment Terhadap Motivasi Kerja Serta Dampaknya Terhadap Kinerja (Studi Pada Karyawan Pt Sampurna Kuningan Juwana)." *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis* 12.1 (2023): 303-311.

- Kasmir. 2019. Analisis Laporan Keuangan. Edisi Pertama. Cetakan Keduabelas. PT Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Lazuardi, B., & Harahap, M. I. (2024). Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Personil Polisi Biro Rena Polda Sumatera Utara. *Trending: Jurnal Manajemen dan Ekonomi*, 2(1), 125-134
- Lazuardi, Bayu, and Muhammad Ikhsan Harahap. "Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Personil Polisi Biro Rena Polda Sumatera Utara." *Trending: Jurnal Manajemen dan Ekonomi* 2.1 (2024): 125-134.
- Legawa, Ngakan Nyoman Bagus Putra. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Sari Rambut Di Abuan Bangli*. Diss. Universitas Mahasaraswati Denpasar, 2024.
- Lumbanraja, D. O. (2024). Analisis Koneksi Matematis terhadap Kemampuan Pemecahan Masalah Siswa pada Materi SPLDV di Kelas X SMA Katolik Cinta Kasih Tebing Tinggi TA 2023/2024.
- Maksin, M., Rasyida, S. F. F., Hidayatullah, M. R., & Fadhilah, S. N. (2024). Peran Pendidikan Dan Pelatihan (DIKLAT) Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kabupaten Probolinggo. *Populer: Jurnal Penelitian Mahasiswa*, 3(1), 70-83.
- Maksin, M., Rasyida, S. F. F., Hidayatullah, M. R., & Fadhilah, S. N. (2024). Peran Pendidikan Dan Pelatihan (DIKLAT) Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kabupaten Probolinggo. *Populer: Jurnal Penelitian Mahasiswa*, 3(1), 70-83.
- Mangkunegara, A. A. A. P. (2018). Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan. (S. Sandiasih, Ed.). Bandung: PT. Remaja Rosdakarya Offset.
- Marhumi, Sitti, and Zalkha Soraya. "PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM MERANCANG PEKERJAAN KARYAWAN PADA PT. PERTANI (PERSERO) WILAYAH SULAWESI." *Jurnal Bisnis dan Kewirausahaan* 13.1 (2024): 11-24.
- Masram dan Mu'ah. 2017. Manajemen Sumber Daya Manusia. Sidoarjo. Zifatama Publisier.
- Mintawati, H. (2024). Analisis Pengelolaan Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Upaya Meningkatkan Motivasi Kerja Melalui Sistem Reward. *Jurnal Minfo Polgan*, 13(1), 315-323.
- PAKPAHAN, I. B. M. (2024). PENGARUH SELF EFFICACY DAN WORK ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI DI DINAS PARIWISATA KOTA MEDAN.
- Pasaribu, Yogi Oriena, and Nur Ahmad BI Rahmani. "MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III SEI MANGKEI." *Musyitari: Neraca Manajemen, Akuntansi, dan Ekonomi* 3.1 (2024): 101-110.
- Pittaloka, Jovanka, and John EHJ FoEh. "Pengaruh Motivasi, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan dengan Komitmen Sebagai Variabel Intervening (Literature Review Manajemen Sumber Daya Manusia)." *JURNAL MANAJEMEN PENDIDIKAN DAN ILMU SOSIAL* 5.3 (2024): 193-202.
- Pradnyani, G. A. A. I., Rahmawati, P. I., & Suci, N. M. (2020). Pengaruh Reward Dan Punishment Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Pada CV Ayudya Tabanan Bali. *Prospek: Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 2(1), 21-30.

- Pratama, R. Dkk. 2022. Pengaruh Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja, Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Citra Multi Energy. Universitas Prima Indonesia. Vol 3(3).
- Pratiwi, W., Nasution, A. M. Z., & Nst, S. U. A. (2024). Pengaruh Penghargaan Dan Sanksi Terhadap Kinerja Karyawan Tetap Di Pt Socfindo Mata Pao Kabupaten Serdang Bedagai. *Jurnal Ilman: Jurnal Ilmu Manajemen*, 12(1), 84-89.
- Purnama, D.S. 2015. Analisa Penerapan Metode HIRARC (Hazard Identification Risk Assessment and Risk Control) dan HAZOPS (Hazard and Operability Study) dalam Kegiatan Identifikasi Potensi Bahaya dan Risiko Pada Proses Unloading Unit di PT. Toyota Astra Motor. *Jurnal Pasti*. Vol. 9. No. (3). pp. 311-319.
- PUTRA, Dita Andryan; ADRIANSYAH, Ahmad. Pengaruh Pelatihan Kerja, Motivasi Kerja, dan Employee Engagement Terhadap Kinerja Tenaga Ahli Fraksi X DPR RI. *Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Perbankan (Journal of Economics, Management and Banking)*, 2022, 8.3: 124-131.
- Ramadhan Tgr, R. (2024). *PENGARUH PELATIHAN DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. IBNU AQIL MANDIRI MEDAN* (Doctoral dissertation, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Sumatera Utara)..
- Robbins (2016:260) dalam Bintoro dan Daryanto (2017:107). *Manajemen Penilaian Kinerja Karyawan*. Penerbit Gaya Media,
- Seto, Agung Anggoro, et al. "Manajemen Sumber Daya Manusia." *Global Eksekutif Teknologi* (2023).
- Sinambela, L. P. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Membangun Tim Kerja Yang Solid Untuk Meningkatkan Kinerja*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Sugiarti, E., Mukrodi, M., & Mawardi, S. (2022). *Manajemen Sumber Daya Manusia*.
- Sugiyono. 2015. *Statistik Nonparametris untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono.2016. *Metode Penelitian Kuantitatif,kualitatif R&D*. Bandung :PT.Remaja Rosdakarya
- Sukiyah, N. D. A., Elok Venanda, M. F., Venanda, E., & Dwiridotjahjono, J. (2021). Pengaruh Motivasi Kerja dan Displin Kerja terhadap Kinerja Karyawan di Perusahaan PTPN X Pabrik Gula Lestari Kertosono. *Jurnal Manajemen Dan Organisasi*, 12(2), 99–108.
- Sundari, Sufi, Agung Apriana, and Juhadi Juhadi. "Analisis Peran Rekrutmen Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Koperasi Syariah Nusa Ummat Sejahtera Berdasarkan Perspektif Islam Di Kabupaten Subang." *Jurnal Perbankan Syariah Indonesia (JPSI)* 3.1 (2024): 1-13.
- Syafiq, Selly Siti. "Pengaruh Motivasi, Reward Dan Punishment Terhadap Kinerja Karyawan (Studi kasus Klinik Kecantikan Puspita Bandar Lampung)." *Jurnal Ilmu Manajemen Saburai (JIMS)* 7.1 (2021): 57-66.
- Utami, S., & Rahmatia, R. (2024). Pengaruh Reward Dan Job Description Terhadap Kinerja Karyawan PT. Pegadaian Syariah Cabang Pasar Ginte. *Jurnal Manajemen Kreatif dan Inovasi*, 2(2), 117-133.

- Utami, Sulisty, and Rahmatia Rahmatia. "Pengaruh Reward Dan Job Description Terhadap Kinerja Karyawan PT. Pegadaian Syariah Cabang Pasar Ginte." *Jurnal Manajemen Kreatif dan Inovasi* 2.2 (2024): 117-133.
- WIJAYA, Ludfi Ferry. Sistem Reward dan Punishment sebagai Pemicu dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan. *JIKEM: Jurnal Ilmu Komputer, Ekonomi Dan Manajemen*, 2021, 1.2: 1-11.
- Winarsih, July Ayu, and Syamsul Bahri. "Sistem Pendukung Keputusan Penilaian Kinerja Karyawan Untuk Kenaikan Jabatan Pada PT. SMS Cengkareng Barat Dengan Metode Profile Matching." *Indonesian Journal on Software Engineering (IJSE)* 4.1 (2018): 85-92.
- Wulandhari, Dessy, Esti Margiyanti Utami, and Fitri Rahmawati. "PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJATERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. NUSANTARA SURYA SAKTI (NSS) DI KABUPATEN PURWOREJO." *Volatilitas Jurnal Manajemen dan Bisnis* 6.2 (2024).
- Zuhariyah, P. S. D., Fitria, N., Farzana, Y. S. D., Ramadhan, M. R., Putra, D. A., Maulani, S. F., & Handayani, M. Pengaruh Motivasi Dan Penghargaan Terhadap Kinerja Karyawan Pt. Tiban Inten. *Jurnal MANAJERIAL*, 21(2), 135-144.